**ЦИФРОВІ ПЛАТФОРМИ ДЛЯ МОНІТОРИНГУ І КОНТРОЛЮ ВІДБУДОВИ В УКРАЇНІ ПІСЛЯ ВІЙНИ**

***Полусмяк Леонід Леонідович***

#### *здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти*

*Запорізький національний університет*  
*м. Запоріжжя, Україна*

Актуальність дослідження зумовлено тим, що впровадження цифрових технологій управління дозволяє значно підвищити рівень управлінської компетентності та оперативність прийняття рішень у критичних ситуаціях, таких як кризи після війни. Це особливо важливо в контексті оптимізації ресурсів та мінімізації можливих ризиків. Крім того, цифровізація сприяє стимулюванню інновацій, розвитку нових технологій та підвищенню конкурентоспроможності. Вона може значно полегшити процеси взаємодії між державою, бізнесом та громадськістю, що є важливим аспектом для ефективного відновлення економіки.

Цифровізація, стратегічні інструменти, антикризовий менеджмент, технології, економіка.

Цифровізація як стратегічний інструмент антикризового менеджменту є актуальною темою в сучасному бізнес-середовищі, яка включає дослідження процесів та інновацій у сфері цифрових технологій, які впливають на управлінську практику організацій у періоди кризи та нестабільності.

Україна наразі переживає складні випробування під час війни, а соціальна віднова в післявоєнний період стане невід’ємною частиною процесу відновлення країни. У сучасних умовах цифровізація стала важливим стратегічним інструментом для підтримки антикризового управління та забезпечення сталого економічного зростання.

Цифрові технології відіграють ключову роль у модернізації господарських процесів, підвищенні ефективності управління та забезпеченні конкурентоспроможності [1]. В контексті післявоєнної відбудови України, використання цифровізації може значно полегшити процеси відновлення економіки, інфраструктури та суспільства в цілому. Застосування цифрових технологій управління дозволяє збільшити прозорість та ефективність державного управління, поліпшити якість послуг для громадян, а також стимулювати інноваційні процеси у різних секторах економіки.

Одним з шляхів подолання кризових явищ у повоєнний період вважаємо використання цифрових платформ для реєстрації та моніторингу збитків, завданих війною. Використання дронів, супутникових знімків та аналітики великих даних дозволить швидко та ефективно оцінити масштаби руйнувань, що дозволить точніше планувати відбудову, а, наприклад, використання цифрових реєстраторів допоможуть створити прозорі дані про зруйноване житло, інфраструктуру та підприємства, що дозволить швидше та ефективніше розподіляти ресурси на їхнє відновлення [2].

Ще одним дієвим, на наш погляд інструментом, є спеціальні платформи для управління проєктами, які можуть об'єднати всі етапи процесу відбудови – від проектування та фінансування до реалізації та моніторингу. Це допоможе централізувати інформацію, координувати діяльність різних сторін та забезпечити прозорість використання коштів. В цьому процесі ефективними будуть системи управління інформацією (CIM), які можуть полегшити процес планування та організації відновлювальних робіт, дозволяючи швидко адаптуватися до змін і визначати пріоритети відновлення.

Важливою складовою повоєнного відновлення України вважаємо використання цифрових технологій в освіті, що дозволить швидко навчати нових спеціалістів для відбудови інфраструктури та економіки. Онлайн-курси та платформи для навчання дозволять людям швидко здобути нові професійні навички, необхідні для післявоєнного відновлення. Це також сприятиме відновленню сфери освіти, особливо в регіонах, де інфраструктура навчальних закладів була пошкоджена.

У контексті післявоєнної відбудови питання кібербезпеки стає особливо важливим. Відновлення критичної інфраструктури має супроводжуватися надійними системами захисту від кібератак, оскільки підвищена залежність від цифрових інструментів робить країну вразливішою до кіберзагроз.

Залучення громадян до процесу відбудови через цифрові платформи дозволить створити прозорі умови та підвищити довіру населення до влади. Відкриті дані, зворотній зв'язок, інтерактивні мапи відновлюваних об’єктів дозволять громадянам відстежувати прогрес відбудови та контролювати використання ресурсів.

Відновлення аграрного сектору, зокрема завдяки застосуванню агротехнологій, допоможе підвищити ефективність і продуктивність виробництва. Використання дронів для моніторингу полів, автоматизація процесів, а також платформи для обміну аграрними знаннями сприятимуть відновленню сільськогосподарської продукції.

Цифровізація справді має потенціал стати ключовим інструментом у процесі післявоєнної відбудови України. Використання сучасних технологій може значно полегшити та прискорити процес відновлення економіки, інфраструктури та суспільства. Однак для досягнення успіху у впровадженні цифрових ініціатив необхідно розробляти комплексні стратегії, які враховують специфіку післявоєнної ситуації, особливості і потреби українського суспільства та господарства. Застосування цифрових технологій у антикризовому управлінні не лише сприяє вирішенню економічних проблем, але й забезпечує платформу для сталого розвитку, модернізації і підвищення конкурентоспроможності України на міжнародному ринку [4].

Таким чином, цифровізація є не просто інструментом, а стратегічною необхідністю для швидкої, ефективної та прозорої післявоєнної відбудови України. Впровадження цифрових рішень у різних сферах дозволить відновити інфраструктуру, економіку та суспільство на новому рівні, забезпечуючи стабільне та стійке майбутнє для країни.

**Література**

1. Публічне управління та адміністрування в інформаційному суспільстві: вітчизняний і зарубіжний досвід / За заг. ред.. Сергія Чернова, Валентини Воронкової, Віктора Банаха, Олександра Сосніна, Пранаса Жукаускаса, Йоліти Ввайнхардт. Регіни Андрюкайтене. Запоріжжя : ЗДІА, 2017. 602 с.
2. Воронкова В. Г., Нікітенко В. О., Метеленко Н. Г. Інформаційно-проривні технології епохи діджиталізації: Науково-методичний посібник для здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії PhD у галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент». Запоріжжя : ЗНУ, 2024. 122 с.
3. Воронкова В. Г., Нікітенко В. О. Світові тенденції переходу до сталого розвитку на основі цифрових технологій (на прикладі США і КИТАЮ). Modern trends in science and practice. Volume 2 : collective monograph / Compiled by V. Shpak; Chairman of the Editorial Board S. Tabachnikov. Sherman Oaks, California : GS Publishing. Services, 2022. 181 р. C.31-40
4. Ляшевська О.І. Впровадження системного державного антикризового управління та розробка управлінських рішень по вдосконаленню механізмів публічного антикризового управління в Україні. Державне будівництво. 2023. № 1 (33). С. 72–83.