**ВСТУП ДО ПОЛЬСЬКО-УКРАЇНСЬКОЇ ГОСПОДАРСЬКОЇ ПАЛАТИ (PUIG), ЯК ОДИН З ІНСТРУМЕНТІВ РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТУ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ**

**Дідович І.І.** 1,\* **Маліновська М.В.** 2 **,** **Давидюк О.В** 3

1НЛТУ України, м. Львів Україна

2НЛТУ України, м. Львів Україна

3НЛТУ України, м. Львів Україна

e-mail: [didovych@nltu.edu.ua](mailto:didovych@nltu.edu.ua)

Ризик-менеджмент - це систематичний процес управління ризиками з метою ідентифікації, аналізу, оцінки, контролю та мінімізації можливих негативних наслідків для досягнення стратегічних цілей організації. Для ґрунтовного виконання завдань ризик-менеджменту необхідно виконати кілька ключових кроків:

ідентифікація ризиків - спостереження, аналіз та ідентифікація потенційних ризиків, які можуть вплинути на організацію або її проекти. Цей процес може включати в себе аналіз звітів, консультації з експертами, а також внутрішні та зовнішні аудити;

аналіз ризиків - оцінка ймовірності та потенційних наслідків ризиків. Цей процес дозволяє визначити найбільші та найважливіші ризики для подальшої обробки;

оцінка впливу ризиків на діяльність організації та визначення їхнього рівня прийнятності. Цей процес допомагає розуміти, наскільки серйозні є ризики та як їх краще управляти;

розробка стратегій управління ризиками та впровадження стратегій для мінімізації впливу ризиків на діяльність організації. Це може включати уникнення, зменшення, передачу або прийняття ризиків;

систематичний моніторинг ризиків та їх впливу на діяльність організації, а також вжиття відповідних заходів для контролю та керування ризиками.

створення резервів та запасних планів -розробка планів дій та резервних стратегій для вирішення негативних сценаріїв;

Грунтовне виконання цих завдань дозволить організації ефективно управляти ризиками та забезпечити стабільність та успішність її діяльності [1].

Доповнюючи опис завдань ризик-менеджменту, важливо також звернути увагу на наступні аспекти [2]:

залучення зацікавлених сторін - важливо включити в процес ризик-менеджменту всіх зацікавлених сторін організації, таких як керівництво, співробітники, клієнти та партнери, інші організації. Серед організацій, які надають консультаційні послуги українським експортерам на польському ринку є Польсько-українська господарська палата. Їхні знання та досвід можуть бути важливими для ідентифікації та аналізу ризиків;

вирішення конфліктів інтересів - у процесі ризик-менеджменту можуть виникати конфлікти інтересів між різними сторонами організації. Важливо вирішувати ці конфлікти конструктивним шляхом для забезпечення ефективного управління ризиками;

формування культури, що сприяє відкритому обговоренню та виявленню ризиків, є важливим аспектом ризик-менеджменту. Це сприяє підвищенню свідомості про ризики серед персоналу та сприяє швидкому виявленню та вирішенню проблем.

Ці аспекти доповнюють базові завдання ризик-менеджменту та сприяють створенню ефективної системи управління ризиками в організації [3].

Вступ до Польсько-української господарської палати (PUIG) може виступати одним з інструментів ризик-менеджменту, особливо в умовах воєнного стану, так як діяльність PUIG спрямована підтримку компаній-учасників. PUIG покликана полегшувати підприємцям з України розпочинати бізнес в Польщі та Україні, вона виступає у ролі партнера, опікуна у сфері розвитку бізнесу, у той же час створює можливості для співпраці та нетворкінгу для компаній-членів [4].

**Висновок:** В сучасних умовах бізнесу, особливо в умовах війни та економічної нестабільності, ризик-менеджмент стає невід'ємною складовою стратегії кожного підприємства. Вступ до Польсько-української господарської палати може стати важливим інструментом ризик-менеджменту для українських компаній, оскільки надає доступ до стратегічних ресурсів, мережі партнерств, консультацій та правової підтримки, що дозволяє значно знизити рівень ризиків під час виходу на міжнародні ринки.

Перелік використаних джерел

1. Балдинюк, В. (2023). Ризик-менеджмент як інструмент управління діяльності субʼєктів господарювання. *Економіка та суспільство*, (55). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-55-39>
2. Чайкіна, А. (2022). Особливості інтеграції ризик-менеджменту в систему управління підприємством. *Економіка та суспільство*, (39). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-39-5>
3. Дідович І.І. Вайданич Т. В., Кулчицька Е.А. Ризик-менеджмент у сфері зовнішньоекономічної діяльності»:навчальний посібник. – Львів; ,Растр, 2017, – 160 с.
4. <https://www.pol-ukr.com/uk/>.