УДК 331.5 (477)

**Воскобойник Дмитро Васильович,**

**здобувач наукового ступеня доктора філософії**

**Маріупольського державного університету (м. Київ)**

**E-mail:** **d.voskoboinyk@mdu.in.ua****,**

**ORCID 0009-0002-7703-9360**

**Трансформація зайнятості як передумова поствоєнного відновлення економіки України**

Формування дієвої стратегії післявоєнного відновлення економіки, яка забезпечуватиме поступовий вихід країни із кризи, є важливим завданням, яке сьогодні стоїть перед українською владою. Беззаперечно, важливим є врахування, в першу чергу, значних воєнних втрат, які складаються із матеріальних і людських, зокрема зруйнованої інфраструктури та виробничих потужностей, пошкодженого природнього потенціалу, призупинених інвестиційних проєктів, зменшення чисельності населення та ємності національного ринку праці тощо. Критичними є показники еміграції населення України після 24 лютого 2023 року та ризики неповернення значної частини громадян, які виїхали за кордон в пошуках тимчасового притулку, а також характеристики структури людського капіталу, зайнятості та безробіття, зміни балансу робочої сили за регіонами. Також необхідно зважати на обмеженість джерел, що можуть бути використані для залучення фінансових ресурсів в контексті підтримки процесів відбудови економіки України, – як внутрішніх, так і зовнішніх.

В умовах реалізації прагнень щодо досягнення стабільності в економіці України та створення умов, що сприятимуть відновленню бізнес-активності, зростанню кількості господарюючих суб’єктів і рівня їх рентабельності, підвищенню рівня довіри до бізнесу та органів державного управління, а також загальному подоланню кризи, актуалізується важливість реалізації ряду реформ [3]. В контексті поствоєнного етапу найбільшої значущості набувають зміни щодо регулювання ринку праці.

Мільйони працівників після війни будуть змушені змінити роботу (за оцінками Anastasia et al. 2022, це торкнеться щонайменше 10% робочої сили). Причини різні – від зміни місця проживання через зруйноване житло, психологічні та фізичні рубці війни до змін у структурі економіки України. (За опитуваннями, станом на вересень 2022 року 39% респондентів змінили місце проживання). Вже зараз спостерігається чітка регіональна невідповідність попиту та пропозиції на робочу силу (наприклад, у Запоріжжі мало вакансій і багато шукачів роботи порівняно зі Львовом). Ветерани потребуватимуть допомоги для реінтеграції в цивільне життя. Мільйони працівників, імовірно, повернуться в Україну, але їхні перспективи на ринку праці мають бути достатньо привабливими, щоб вони повернулися додому. Нестача робочої сили, ймовірно, буде гострою в перші повоєнні роки (довоєнний рівень економічної активності в Україні становив 55%, що нижче середнього показника 60% для країн ОЕСР) [1, c. 32].

З огляду на великі переміщення на ринку праці філософія його регулювання має змінитися від захисту робочих місць до захисту працівників [1, c. 32]. Таким чином, уряд забезпечуючи виплати з безробіття, має сформувати дієві стимули для пошуку роботи, платформи для збору та обміну інформацією щодо стану ринку праці, допомогу з навчання, перекваліфікації та пошуку роботи, а також впроваджувати інші заходи активної політики державного регулювання зайнятості населення.

Трансформація зайнятості в поствоєнних умовах – це процес адаптації ринку праці до змін, які відбулись внаслідок тривалих воєнних дій на території країни у всіх галузях економіки, що містить безпосередній вплив на структуру зайнятого населення, компетентності та навички працівників, типи робіт тощо.

У сучасній Україні надзвичайно важливим є визначення провідних аспектів трансформації зайнятості, які можуть бути передумовою післявоєнного відновлення економіки країни. До них пропонується віднести наступні:

* створення нових робочих місць: важливо розробляти й впроваджувати стратегії та програми, спрямовані на створення нових робочих місць в секторах, які можуть швидко розвиватися (інфраструктурні проекти, розвиток технологій, аграрна сфера тощо);
* перепідготовка та безперервне навчання: для успішної трансформації зайнятості важливо надавати можливості перепідготовки, підвищення кваліфікації, навчання як безробітними, так і зайнятому населенню, що допоможе людям адаптуватись до нових вимог ринку праці;
* підтримка малих і середніх підприємств: невеликим підприємствам може належати важлива роль у відновленні економіки, тому надання їм фінансової та консультативної підтримки може прямим чином сприяти збільшенню чисельності зайнятих;
* розвиток інфраструктури: вдосконалення й оновлення інфраструктури, зокрема транспортної й енергетичної, сприятиме розвитку різних галузей економіки та створенню робочих місць;
* підтримка інновацій і підприємництва: впровадження інноваційних продуктів та розвиток підприємництва може сприяти створенню нових галузей економіки та збільшенню кількості робочих місць у високотехнологічних секторах;
* соціальний захист населення: важливим є забезпечити соціальну підтримку населення протягом процесу трансформаційних змін у сфері зайнятості, що може передбачати спеціальні програми підтримки безробітних, оновлення системи медичного страхування та інші соціальні заходи;
* залучення іноземних інвестицій: збільшення джерел фінансування проєктів за рахунок іноземних інвестицій обумовлює нові можливості для розвитку бізнесу та зайнятості;
* стале співробітництво з міжнародними партнерами: Україна може отримувати підтримку та допомогу від міжнародних партнерів саме щодо відновлення економіки та трансформації зайнятості.

Трансформація зайнятості після війни буде складним і багатоаспектним процесом, який вимагатиме ретельного планування та детальної реалізації. У поствоєнний період істотно зростатиме загальний попит на працівників та особливо – на кваліфікованих працівників видобувної промисловості й будівництва, металургійних і машинобудівних професій, робітників з обслуговування різноманітного промислового устаткування й машин. Вочевидь, що значний дефіцит кваліфікованих працівників в Україні зберігатиметься протягом багатьох років [2, с. 60].

Таким чином, важливою складовою соціоекономічної політики України має бути стратегічне бачення розвитку національного ринку праці, зокрема, сприяння зайнятості населення, в контексті загального плану заходів щодо відновлення економіки країни в умовах післявоєнного розвитку.

**Список літератури:**

1. CEPR, 2023. Повоєнна макроекономічна архітектура для України ECONOMICS 3, Centre for Economic Policy Research. United Kingdom. URL: <https://cepr.org/system/files/2023-07/RapidResponse3_Ukr.pdf> (дата звернення: 23.09.2023).
2. Судаков М., Лісогор Л. Ринок праці України 2022–2023: стан, тенденції та перспективи. Державна служба зайнятості України, Федерація роботодавців України, Міністерство освіти і науки України, Європейський банк реконструкції та розвитку, Фонд міжнародної солідарності (Solidarity Fund PL), 2023. 170 с.
3. Хмарська І., Кучерява К., & Клімова І. ОСОБЛИВОСТІ ПІСЛЯВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ. *Економіка та суспільство*, 42. 2022. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-42-31>